

ANEXO 2

PROGRAMA DE TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA- PTP FORMULARIO DE POSTULACIÓN DE LA EMPRESA A INTERVENIR

Empresa _____

NIT _____

Código CIU _____

RNT (para empresas de turismo) _____

Dirección de la empresa _____

Nombre del Representante legal _____

Sector PTP al que pertenece _____

Principales servicios que presta la empresa _____

Nombre de la persona de contacto encargada de esta convocatoria _____

Cargo _____

Teléfono _____

E-mail _____

Nombre de la persona de contacto encargada de esta convocatoria (suplente) _____

Cargo: _____

Teléfono: _____

E-mail: _____

1. ¿Cuántos empleados tiene la empresa? _____ (Considere tanto fijos como temporales, sean estos vinculados directamente o a través de terceros).

2. La empresa tiene un departamento, dependencia o grupo de personas a cargo de las funciones de:

Estandarización Y/O Calidad: Si _____ No _____

Mejoramiento continuo: Si _____ No _____

3. ¿Ha adoptado algunas certificaciones en productividad y sistemas de gestión? (marque con X)
Si _____ No _____ ¿Cuáles? _____

4. ¿La empresa cuenta con una estrategia de productividad o gestión de procesos?
Si _____ No _____

5. ¿La empresa tiene un programa formal de desarrollo de proveedores?
Si _____ No _____

6. Con el objetivo de conocer el nivel de desarrollo de la empresa, por favor marque una X según el caso (siendo 1 el menor y 5 el mayor):

Nivel		1	2	3	4	5
1	Automatización de la empresa					
2	Actualización tecnológica de los equipos o máquinas					
3	Aplicación de métodos sofisticados de gestión de la producción y/o gestión de servicios					
4	Desarrollo de tecnología propia de la firma (Maquinaria, procesos, etc.)					
5	Formación avanzada del personal (Black Belt, PMI etc-)					
6	Aplicación de métodos sofisticados de gestión organizacional					

7. Por favor, indique el número de productos o proyectos (según el caso) de mejoramiento que ha desarrollado la empresa en los últimos 3 años:

N°	Productos y/o servicios	Número
1	Proyectos de Mejoramiento Continuo (Lean, Six Sigma, Eventos Kaizen)	
2	Proyectos de Innovación	

8. Indique algunos de los proyectos de mejoramiento e innovación, en los cuales ha trabajado la empresa, en los tres últimos años.

N°	Proyecto de mejoramiento e innovación
1	
2	
3	
4	Si otros, agregar filas

9. ¿Cuáles de las siguientes plataformas tecnológicas de gestión utiliza la empresa? (Marque con una x. Opción múltiple)

N°	X	Plataforma tecnológica
1		ERP: Planeación de los recursos empresariales
2		CRM: Gestión de las relaciones con los clientes
3		SCM: <i>Supply chain management</i>
4		BDR: Bases de Datos Relacionales

N°	X	Plataforma tecnológica
5		BPM: <i>Business Process Management</i>
6		<i>WorkFlow</i> : Flujo de Trabajo
7		Otros, ¿Cuáles?

10. ¿Cuáles de las siguientes tecnologías de gestión utiliza la empresa? (Marque con X)

N°	X	Planeación estratégica
1		Planeación por escenarios
2		Competencias corporativas centrales (core-competencies)
3		Declaración de visión y misión
4		Tablero de control de mando (Balanced Scorecard)
5		Derechos de decisión - Gobierno Corporativo
6		Gestión del riesgo corporativo
7		Referenciación competitiva – Benchmarking
8		Segmentación de clientes
9		Fidelización de clientes

15		Gestión de la cultura
16		Equipos auto-dirigidos
17		Gestión del Conocimiento
18		Evaluación 360°
N°	X	Gerencia de proyectos
19		Análisis de opciones reales
20		Fusiones y Adquisiciones
21		Alianzas estratégicas
Mejoramiento		
22		Gestión de la cadena de valor
23		Gestión del relacionamiento con los clientes - CRM

Recursos Humanos				
10		Desarrollo del Liderazgo	24	Six sigma
11		Mentoría (mentoring)	25	Modelo de optimización de precios
12		Remuneración por desempeño	26	Reingeniería de procesos
13		Teletrabajo o Equipos virtuales	27	Administración de la Calidad Total - TQM
14		Desarrollo de competencias laborales	28	Programas de desarrollo de proveedores o gestión de la cadena de suministro

11. ¿Conoce usted sus brechas de productividad, cuáles cree que son las 3 principales?

1	
2	
3	

12. ¿La empresa exporta actualmente o lo ha hecho en los últimos 5 años?

Si ___ No ___

13. ¿Ha participado antes en algún programa/proyecto impulsado por el PTP?

Si ___ No ___ ¿Cuál? _____

14. Para el desarrollo del programa, cuenta su empresa con lo siguiente:

- ¿Disponibilidad de tres (3) miembros de la alta dirección para un entrenamiento de un día (ocho horas)?
Si ___ No ___
- ¿Capacidad de asignar al menos dos (2) personas por una (1) hora diaria para ser parte del equipo de desarrollo del proyecto de mejora de productividad?
Si ___ No ___
- ¿Capacidad de asignar personal y suministrar información para el desarrollo de la fase II de la consultoría, en un periodo estimado de cinco (5) días consecutivos (ocho horas diarias)? Si ___ No ___
- Respecto al entrenamiento de ocho horas para miembros de la alta dirección, en caso de requerirse, ¿estarían en capacidad de trasladarse a otra ciudad para recibir la capacitación? (esta pregunta es solo ilustrativa, no se tendrá en cuenta para efectos de la evaluación de la postulación)
Si ___ No ___