**RESPUESTA OBSERVACIONES**
**INVITACIÓN ABIERTA No. 435**

**OBJETO:** La Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. **FIDUCOLDEX,** sociedad de servicios financieros de economía mixta indirecta obrando como vocera del Fideicomiso **PROCOLOMBIA,** está interesada en recibir propuestas para seleccionar al proponente que realice una consultoría que permita revisar, y optimizar la organización, los servicios, procesos, herramientas, indicadores y mediciones incluidos los que afectan la compensación salarial teniendo en cuenta la necesidad de lograr más resultados en un entorno cambiante y con menos recursos financieros.

**A. MCKINSEY & COMPANY COLOMBIA INC.**

**1.** *"Observación/Pregunta N° 1:*
*Referencia (s) de los Pliegos: Experiencia Técnica del Proponente, Numeral 3.3.1*
*Consulta: Entendemos que cuando se solicita presentar experiencia de la firma, la entidad comprende que las empresas invitadas operan a nivel mundial como una sola firma (one firm) y que por ello comparten el know how y la experiencia de los proyectos que han llevado a cabo. Por lo anterior, entendemos que aunque el contrato será suscrito por la sucursal Colombiana de la firma consultora, se tendrá en cuenta la experiencia obtenida por las distintas entidades legales que componen la firma y se tendrá acceso a todos los consultores y experiencia de firma. Ustedes están de acuerdo con esta interpretación?".*

**Respuesta:** *Estamos de acuerdo con esa interpretación*

**2.** *"Observación/Pregunta N° 2*
*Referencia (s) de los Pliegos: Nivel de Endeudamiento*
*Numeral: 3.2.6.1 – 3.2.6.2*
*Observación: Con respecto a los índices de liquidez y endeudamiento solicitamos revisar los requisitos habilitantes, ya que al parecer están trocados.*
*1. Nivel de endeudamiento menor o igual al 80%*
*2. Razón de Liquidez igual o superior a 1."*

**Respuesta:** Se ha validado la información, estableciendo que la variable para habilitación está invertida entre estos dos indicadores financieros, por lo se procederá al ajuste de los mismos mediante la Adenda No.1 de fecha Septiembre 8 de 2016. Quedando el numeral 3.2.6. del siguiente tenor:

***3.2.6. "Criterios Financieros de Habilitación***
*Se entenderá que queda habilitado el proponente que cumpla con el criterio mínimo de acuerdo con los siguientes indicadores*

***3.2.6.1. Razón de liquidez:*** *La razón de liquidez se calcula con base en la siguiente fórmula:*

*Razón de liquidez = Activo Corriente / Pasivo Corriente*

*Para la habilitación el proponente debe obtener un valor igual o superior a uno (1).*

***3.2.6.2.*** ***Nivel de Endeudamiento:*** *El nivel de endeudamiento se calcula con base en la siguiente fórmula:*

*Nivel de Endeudamiento= Pasivo total / Activo Total*

*Para la habilitación el proponente debe obtener un valor igual o menor a ochenta por ciento (80%).*

***3.2.6.3.*** ***Patrimonio: El patrimonio se calcula con base en la siguiente fórmula:***

*Patrimonio = Activo Total – Pasivo Total*

*El patrimonio deberá ser mayor al diez por ciento (10%) del valor total de la oferta".*

La presente se publica el ocho (8) de Septiembre de 2016 en la página web de Fiducoldex, en cumplimiento de las condiciones indicadas en los Términos de Referencia.

**FIDUCOLDEX – PROCOLOMBIA**