Fiducoldex administra el patrimonio autónomo de Procolombia, que tiene la enorme tarea de promocionar a Colombia en el mundo".

Juana Carolina Londoño, presidenta de Fiducoldex.

En el caso de los exportadores, nos interesa que sus productos lleguen a más países en el mundo, porque ello luego repercute en más empleos y más productividad". Lo que más queremos es que las empresas colombianas crezcan y encuentren en Fiducoldex un aliado en todo momento con soluciones financieras".

## **Fiducias**

Fuente de pago y garantía

# Modelo de exportadores y reestructuración

Entrevista con la presidenta de Fiducoldex, Juana Carolina Londoño, quien explica los desafíos de la entidad y los principales proyectos de apoyo para el crecimiento de las empresas en Colombia.

La presidenta de Fiducoldex, Juana Carolina Londoño, habló con **El Espectador**, sobre el apoyo que la entidad brinda a los empresarios para impulsar su crecimiento, a través de diferentes productos y servicios.

### ¿Cómo van los proyectos de apoyo de la fiduciaria a los empresarios?

Los proyectos van muy bien. Pa-ra nosotros es fundamental trabajar de la mano de los empresarios del país y apovarlos en sus procesos productivos. Nuestro trabajo está centrado en las regiones para en-tender cuáles son las verdaderas necesidades que tiene el sector empresarial y dar a conocer nuestros productos y servicios. Precisamente, ahora que formamos parte del grupo Bancoldex podemos brindar soluciones más robustas en los sectores comercio, industria y turismo, y llegar a más lugares del país. En este proceso las Cámaras de Comercio también han cumplido un papel muy importante, porque nos ayudan a articular las estrategias de desarrollo y sirven como puente articulador entre lo que necesitan los empresarios y lo que podemos brindarles. Adicionalmente, ayudamos a que las empresas se concentren en su objetivo misional v nosotros nos encargamos de todo lo relacionado con la administración y pagos, una materia en la que contamos con más de 25 años de experiencia.

¿Qué ejemplos nos puede dar de ello?

Para nosotros es un objetivo fundamental trabajar de la mano de los empresarios del país y apoyarlos en sus procesos productivos".

Fiducoldex administra el patrimonio autónomo de Procolombia, que tiene la enorme tarea de promocionar al país en el mundo. Para que puedan estar completamente concentrados en ello, nosotros nos encargamos de su administración y realizamos el pago de la nómina de los empleados, así como la con-tratación. Nos encargamos del mantenimiento de las instalaciones y de todos los temas administrativos en general. Esta operación avuda a la eficiencia de la entidad v a que se logren mejores resultados. Lo mismo hacemos con Fontur. PTP e Innpulsa, lo que además nos da una gran experiencia y fortaleza en los sectores de comercio, indus-

# Una de las quejas constantes de los empresarios es la falta de financiación, lo que afecta sus procesos. ¿Cuáles son las soluciones que Fiducoldex brinda ante esta situación?

Lo que más queremos es que las empresas colombianas crezcan y encuentren en Fiducoldex un aliado en todo momento con soluciones financieras. Al ser una entidad adscrita al Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, nos interesa que las empresas sean más productivas. De igual manera, trabajamos con especial énfasis en la equidad para que el sector empresarial mejore y construya oportunidades de empleo incluyentes con legalidad y apoyando el emprendimiento. Adicionalmente, trabajamos de la mano del sector bancario del país yayudamos a que los empresarios puedan obtener la financiación que necesitan.

#### ¿Cómo lo hacen?

Uno de los mecanismos es la fiducia en garantía, que ayuda a respaldar una deuda. Por ejemplo, si un empresario tiene un lote avaluado en \$1.000 millones y necesita \$300 millones, en otro esquema tendría que entregar ese bien como garantía hipotecaria, protegiendo solo al acreedor hipotecario. En cambio, a través de la fiducia en garantía se pueden proteger a varios acreedores de manera simultánea. Lo que se hace es transferir un activo al fideicomiso y la fiduciaria emite uno o varios certificados de garantía al banco acreedor de preferencia por el valor que necesita respal-dar o garantizar. De hecho, estos certificados se pueden emitir hasta por el 70 % del valor de ese bien. Eso le permite al empresario contar con un flujo de caja mavor v, por supuesto, materializar los proyectos que tenga.

#### ¿Y el empresario podría utilizar ese préstamo para seguir trabajando en el lote que tiene en garantía?

Sí. La idea es precisamente que pueda seguir trabajando allí y sacar mayor beneficio.

#### En el caso de los exportadores, ¿con qué soluciones cuentan? Además de la fiducia en garantía

Ademas de la Inducia en garante que le mencioné, también está la fiducia de administración y fuente de pagos, que consiste en ceder los derechos económicos de un contrato o de una facturación para que sirvan como garantia de pago al banco. Es decir, si un empresario necesita financiación y tiene una relación comercial con un cliente en el exterior, estos derechos económicos son cedidos a la fiducia para atender el pago de la deuda. Una vez pagada la obligación mensual, los excedentes son restituidos al empresario.

#### ¿Ustedes trabajan con las empresas que están en proceso de reestructuración?

Claro que sí. Cuando las empresas entran en proceso de reestructuración, el acceso a créditos se limita ostensiblemente. Por medio de una fiducia de garantía y fuente de pago ayudamos a que pueda acceder a nuevos créditos. Se crea un patrimonio autónomo que toma la deuda a nombre del empresario, allí se reciben los ingresos y se gestionan los pagos para que la empresa pueda seguir funcionando y evitar su cierre. Estos esquemas fiduciarios facilitan la relación con los acreedores de la empresa en reestructuración y otorgan confianza.

