

FINANZAS ENTREVISTA

# Los 4 encargos del gobierno para Fiducoldex este año

Modernizar la gestión fiduciaria y acompañar negocios de alto impacto, entre las tareas.

Por **ANDREA BALLESTEROS ALTUVE**

Impulsar el sector de comercio, industria y turismo del país es una de las metas de la Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior (Fiducoldex) a partir de este año. Al menos así lo reveló su nuevo presidente **Andrés Raúl Guzmán**, quien tomó el cargo desde octubre de 2018 (ver Protagonistas).

El reto no parece tan difícil de superar si se toma en cuenta que datos del Departamento Nacional de Estadística (Dane) dan cuenta que las ventas al detal se dispararon 6 % entre enero y noviembre del año pasado, mientras que la producción industrial subió 4,7 % interanual en noviembre. En cuanto al turismo, al país entraron 4,3 millones de visitantes, un 10,4 % más respecto a 2017, según cuentas del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (ver Para Saber Más).

No obstante, el líder de la entidad, adscrita al Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex) y que se encarga desde hace 26 años de prestar servicios fiduciarios con énfasis en comercio exterior, señaló en entrevista con EL COLOMBIANO que el primer mandatario le delegó cuatro tareas para este año: modernizar la gestión fiduciaria, acompañar negocios de alto impacto, cuidar los recursos de orden público y crear nuevos productos.

Le contamos cómo terminó la entidad el año pasado y los otros planes que tiene la institución en adelante.

**¿Cuál es el balance de la entidad a cierre de 2018?**

"Precisamente en estos días estamos terminando de calcular las cifras definitivas del año pasado, pero los preliminares nos dan unos resultados muy positivos: unas utilidades por encima de los 5 mil millones de pesos y una sobre ejecución del 12 % frente al presupuesto. Esto se da por un cumplimiento de cerca del 100 % en los ingresos proyectados en los diferentes negocios especiales que administra Fiducoldex, los llamados patrimonios autónomos de Procolombia, iNNpulsa, Fontur (Fondo Nacional de Turismo) y PTP (Programa de Transformación Productiva).

Desde el punto de vista del ingreso tuvimos un buen comportamiento y básicamente se trabajó en la eficiencia del gasto.

**PROTAGONISTAS**

**EL PASO POR EL MUNDO FINANCIERO**

**ANDRÉS RAÚL GUZMÁN**  
Presidente de Fiducoldex

El economista Andrés Raúl Guzmán llegó a Fiducoldex luego de 30 años de trayectoria en el sector financiero. Entre sus cargos destacados está que fue gerente comercial corporativo de Corficolombiana entre los años 2012 y 2018; director financiero de la Fundación Cardiovascular de Colombia; vicepresidente de mesas y banca de inversión de Gesvalores; gerente nacional de banca empresarial oficial Megabanco y gerente de varias oficinas en Bogotá del Banco Santander. Llegó a Fiducoldex para reemplazar a Juana Carolina Londoño, quien estuvo al frente de la entidad desde el 2014.

**Dicho esto, ¿cuáles activos está administrando actualmente la fiduciaria?**

"Hoy en día estamos administrando activos superiores a los 8,2 billones de pesos a través de 150 negocios fiduciarios. Obviamente estos cuatro patrimonios autónomos (Procolombia, Fontur, PTP e iNNpulsa) tienen una participación por encima del 50 % del total de activos, siendo el de Procolombia el más grande, alrededor del 35 %".

**Ya teniendo claro el panorama de la situación actual de la entidad, ¿qué planes tiene la fiduciaria para este año? ¿cuáles son los encargos que le ha puesto el gobierno de Iván Duque?**

"El Presidente de la República me asignó una tarea que abarca cuatro sentidos: modernizar la gestión fiduciaria que comprende la supresión de trámites; acompañar negocios de alto impacto y seguir cuidando los recursos públicos pues debemos recordar que somos evaluados por la calificadora de riesgo Fitch Ratings y vigilados por la Contraloría General de la República. El último punto es crear nuevos productos que proporcionen soluciones fiduciarias y que estén enfocados, en gran medida, en los empresarios del sector comercio, industria y turismo.

También revisaremos la creación de nuevos fondos de inversión colectiva. Esto lo exige el mercado y la competencia ya lo viene desarrollando".

"Comercio, industria y turismo. Ese es nuestro foco central. Aunque esa no es razón para que rechacemos negocios en otras áreas".

"Estamos trabajando alianzas con las cámaras de comercio, Analdex, la Andi y Acopi".



**En ese sentido, ¿qué estrategias de reinversión tiene pensada la fiduciaria para 2019?**

"Estamos trabajando en la integración con el grupo financiero al cual pertenecemos: Bancóldex. Por ello, se estructuraron una serie de ofertas donde vamos a estar acompañando al banco en esquemas de garantía, a la entidad de leasing (denominada Arco) en esquemas de administración y flujos de pago.

De tal manera, que la fiduciaria sea parte funcional del grupo financiero adscrito al Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

También estamos trabajando alianzas con las cámaras de comercio, la Asociación Nacional de Comercio Exterior (Analdex), la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (Andi) y la Asociación Colombiana de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (Acopi).

**En ese orden de ideas, ¿qué tipos de productos piensa ofrecer Fiducoldex de ahora en adelante?**

"Actualmente, contamos con dos categorías de productos: la primera es de negocios fiduciarios que recoge varias figuras como lo son la fiducia inmobiliaria, fiducia de administración y pagos, fiducia de inversión y fiducia de parqueo. Y la segunda que se encarga de llevar los fondos de inversión colectiva.

Lo que queremos es llegar junto con esos productos y nuevos fondos de inversión

colectiva al sector de comercio, industria y turismo.

**Dicho esto, ¿qué actores son importantes para Fiducoldex en medio de los cambios planeados?**

"En el tema de turismo hay varios actores, están las agencias de viaje, las aerolíneas, los restaurantes, los hoteles. Lo que quiere Fiducoldex en el mediano plazo es iniciar una oferta de valor que pueda, a través de soluciones fiduciarias muy bien diseñadas, llegarle a esa cadena de actores".

**En noviembre informó que una de sus misiones es articular su gestión con el Fondo Nacional de Garantías, de modo que se eliminen las barreras de acceso al crédito para las Mipymes, ¿cómo va eso?**

"Hemos encontrado que la cobertura otorgada por el Fondo a algunos bancos resulta insuficiente. ¿Cuál es nuestra propuesta? Montar una estructura de fiducia de garantía, de administración y pagos. Se han hecho ya algunos acercamientos proponiendo esa figura a los empresarios".

**Otra de las cosas que anunció cuando asumió la presidencia de la fiduciaria fue que también buscará la creación de patrimonios autónomos y fideicomisos en nichos específicos para su desarrollo, ¿cuáles son esos segmentos?**

Andrés Raúl Guzmán llegó a la presidencia de Fiducoldex, filial de Bancóldex, el 2 de octubre en reemplazo de Juana Carolina Londoño.  
FOTO CORTESÍA

"Comercio, industria y turismo. Ese es nuestro foco central. Aunque esa no es razón para que rechacemos negocios en otras áreas".

**¿El enfoque del negocio estará centrado en los mismos sectores empresariales en los próximos años?**

"La fiduciaria y su junta directiva tienen claro la expectativa de que en esos tres sectores (comercio, industria y turismo) hay muchísimo por hacer. Queremos enfocarnos de una manera muy precisa y hacia allá están dirigidas todas las estrategias de crecimiento y reorganización de Fiducoldex".

**¿Cómo esperan cerrar operaciones en 2019?**  
"Se debe tomar en cuenta

**\$5.000**

millones son las utilidades con las que cerró Fiducoldex el año pasado.

**\$8,2**

billones en activos es lo que administra actualmente la fiduciaria.

que cuando se inician procesos de reinversión, como al que se está sometiendo Fiducoldex, se debe tener presente que son procesos largos y al diversificar nuestros negocios estamos proyectando unas cifras inferiores a las que tenemos hasta la fecha para el cierre de 2018.

Esperamos que en los próximos años, cuando ya estén consolidados los cambios, podamos contar con rentabilidades patrimoniales adecuadas" ■

**EN DEFINITIVA**

El reto para la entidad, en manos ahora del economista Andrés Raúl Guzmán, es ejecutar soluciones fiduciarias para el sector comercio, industria y turismo con el Grupo Bancóldex.

**PARA SABER MÁS**

**¿QUÉ ES UNA FIDUCIA?**

Es un producto financiero que permite a los clientes delegar la administración de sus activos, monetarios o no monetarios, en un tercero que obra como garante de dicha inversión. Hay que resaltar que la fiducia es un instrumento financiero de medio y no de resultado. Es decir, que la entidad que recibe los recursos se compromete a hacer el mejor uso de ellos y decidir acerca del destino que va a dar a los mismos, pero no se compromete con una rentabilidad mínima, siendo posible incluso que no produzca o que pueda perder parte de la inversión.

**El poder de un Mac para todas tus clases.**

Llévate tu Mac con \$400.000 de descuento y en hasta 36 cuotas sin interés con el Plan 0es3.\*

Visítanos en nuestras tiendas iShop.  
www.iShopColombia.com | www.iShopNews.co

f/iShopColombia | @ishopcolombia | @iShopCol

**iShop** Premium Reseller

Promoción válida del 26 de enero al 17 de febrero del 2019 y/o hasta agotar existencias. Aplica para las referencias de Mac, MacBook, MacBook Air (modelo 2018), MacBook Pro, Mac mini, Mac Pro y iMac Pro. No aplica para las referencias de MacBook Air 2017 (ref. EAPLMQD32E/A y EAPLMQD42E/A). Precios, color y disponibilidad de inventario están sujetos a cambios sin previo aviso. Las condiciones, tasas y tarifas de producción están disponibles en www.daviwinda.com. Aplica la tarifa de costo de manejo en caso de la activación de la tarjeta. Aparte de los descuentos, se ofrecen descuentos de manejo y se efectúan las mismas transacciones por mes de cualquier monto. 0% de tasa de interés solamente para compras iguales y/o superiores a \$800.000 diferidas sólo a 12, 18, 24, y/o 0% de tasa de interés para compras diferidas a 36 meses que incluyan un computador Mac. Los beneficios de tasa de interés aplican en las tiendas iShop a nivel nacional y no aplican para compras online en iShop. Tarjeta de crédito sujeta a la evaluación de crédito según las políticas y condiciones del producto establecidas por el Banco Davivienda S.A. iShop son los responsables de la cantidad e idoneidad de los productos y/o servicios ofrecidos. Condiciones vigentes hasta el 30 de marzo de 2019.

Visita nuestras tiendas iShop en Bogotá: Av. Chile Loc. 2-15 | Unicentro Loc. 1-080 | Gran Estación Costado Afiltes Loc. 1.054 | Gran Estación Costado Estera Loc. 2.101 | Santafé Loc. 2.16 - Loc. 261 | Titán Plaza Loc. 2.52 | Hayuelos Loc. 1.52 | Colina Loc. 124 | Plaza Central Loc. 192 | Calle 122 N. 15 A 34. Chía Fontanar Loc. 238 | Medellín: Santafé Loc. 32-20 | Los Molinos Loc. 2179 | Cali: Jardín Plaza Loc. 170 | Chipichape Loc. 117 | Unicentro Loc. 1.57 | Pereira: Parque Arboleda Loc. 321-B | Villavieja: Viva Loc. 135A. Primavera Urbana Loc. 116 | Barranquilla: Viva Loc. 103 | Rionegro: San Nicolás Loc. 127 | Itagüé: La Estación Loc. 115 | Manizales: Mall Plaza Loc. A-2017 | Envigado: Viva Loc. 153 | Tunja: Viva Loc. 109 | Popayán: Campanario Loc. 216 | Neiva: San Pedro Plaza Loc. 113.